

Số: /BC-TGD-2022

Hà Nội, ngày 22 tháng 04 năm 2022

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NĂM 2022 CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

I/ Đặc điểm tình hình

Năm 2021 diễn ra nhiều sự kiện trọng đại của đất nước; là năm đầu thực hiện Nghị quyết Đại hội lần thứ XIII của Đảng, Chiến lược phát triển KTXH 10 năm 2021 - 2030 và các kế hoạch 5 năm 2021 - 2025 trong bối cảnh đất nước gặp những khó khăn, thách thức mới gay gắt hơn. Do tiếp tục xuất hiện các đợt dịch COVID-19 với những biến chủng mới, kinh tế thế giới còn nhiều bất định và tăng trưởng không vững chắc; các nước trong khu vực Đông Nam Á bị ảnh hưởng nặng nề (Theo IMF (tháng 10/2021), tốc độ phục hồi của kinh tế thế giới có xu hướng chậm lại; dự báo tăng trưởng kinh tế toàn cầu năm 2021 ở mức 5,9% so với 6% dự báo vào tháng 7 và 6% dự báo vào tháng 4/2021. Đặc biệt, dự báo tăng trưởng của một số nền kinh tế trong khu vực giảm khá mạnh, trong đó ASEAN-5 dự báo tăng trưởng giảm còn 2,9% so với 4,3% dự báo vào tháng 7 và 4,9% dự báo vào tháng 4/2021 (Malaysia tương ứng là 3,5%, 4,7% và 6,5%; Indonesia là 3,2%, 3,9% và 4,3%; Philippines là 3,2%, 5,4% và 6,9%; Thái Lan là 1%, 2,1 % và 2,6%). Tăng trưởng của Việt Nam được dự báo giảm còn 3,78% so với mức 6,5% dự báo vào tháng 4/2021). Trong nước, dịch COVID-19 bùng phát lần thứ tư ở nhiều địa phương với sự xuất hiện của biến thể Delta có tốc độ lây lan rất nhanh, nguy hiểm hơn nhiều so với chủng gốc trước đây, lại xâm nhập sâu vào các trung tâm kinh tế, đô thị lớn...(BC của CP trước QH 19/10/2021).

Chính phủ đã ban hành những quyết sách kịp thời để phòng chống sự lây lan của dịch bệnh và phát triển kinh tế đảm bảo an sinh xã hội. Tiêu biểu là Nghị Quyết 128/NQ-CP ngày 11/10/2021 ban hành quy định tạm thời “thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch Covid 19” đã giúp nền kinh tế khôi phục trở lại tạo đà tăng trưởng trong Quý IV. Do đó, tăng trưởng GDP cả nước năm 2021 ước đạt 2,58%.

Cùng với những khó khăn chung của nền kinh tế, ngành Dược phẩm cũng gặp nhiều khó khăn, doanh thu ngành Dược phẩm giảm sút do giãn cách xã hội kéo dài trong các đợt bùng phát dịch bệnh. Ước tính tổng doanh thu ngành Dược Việt Nam cả năm 2021 giảm 6% so với cùng kỳ. Theo khảo sát của Vietnam Report về ảnh hưởng của dịch Covid-19 đến các doanh nghiệp dược cho thấy: 57,14% doanh

nghiệp đánh giá tình hình kinh doanh có xấu đi; 14,29% doanh nghiệp đánh giá không bị ảnh hưởng và chỉ có 7,14% doanh nghiệp đánh giá tình hình kinh doanh tốt hơn một chút.

Ngành Dược phẩm là một lĩnh vực kinh doanh có điều kiện, ngoài việc bị ảnh hưởng chung của nền kinh tế, xã hội thì còn bị chi phối bởi các chính sách và cơ chế quản lý của cơ quan quản lý chuyên trách là Cục quản lý Dược - Bộ Y Tế. Năm qua, Bộ y tế, Cục quản lý Dược cũng đã ra một số Thông tư và các văn bản qui phạm pháp luật liên quan đến hoạt động quản lý sản xuất, kinh doanh thuốc có thể kể ra như:

Quyết định số 318/QĐ-QLD ngày 04/6/2021 của Cục QLD - Bộ Y tế V/v ban hành “Chuẩn kết nối dữ liệu phần mềm ứng dụng công nghệ thông tin kết nối liên thông cơ sở phân phối thuốc”

Quyết định số 701/2021/QĐ-QLD ngày 7/12/2021 của Cục QLD -Bộ Y tế V/v thu hồi giấy đăng ký lưu hành, đình chỉ lưu hành, thu hồi thuốc lưu hành.

Nghị quyết số 12/2021/UBTVQH15 của ủy ban Thường vụ Quốc hội V/v cho phép thực hiện một số cơ chế, chính sách trong lĩnh vực y tế để phục vụ công tác phòng, chống dịch Covid – 19

Đến hết 2021, theo thông tin từ Cục Quản lý Dược - Bộ y tế, cả nước có gần 300 cơ sở sản xuất trong nước được cấp giấy chứng nhận thực hành tốt sản xuất thuốc (WHO - GMP), phần lớn sản xuất thuốc phiên bản (thuốc Generic). Điều này dẫn đến tình trạng cạnh tranh gay gắt về giá giữa các nhà máy sản xuất. Xu thế hiện nay của các Công ty Dược trong nước để tăng tính cạnh tranh là hướng tới xây dựng nhà máy đạt tiêu chuẩn PIC/s-GMP; EU-GMP. Hiện nay trong nước có khoảng 10 cơ sở sản xuất có dây chuyền đạt tiêu chuẩn EU-GMP cấp bởi cơ quan thẩm quyền tại các nước thuộc Liên minh Châu Âu.

Bắt đầu từ tháng 5/2021 khi dịch bệnh Covid -19 bùng phát tại các tỉnh thành phía Nam, sau đó đến hàng loạt các tỉnh thành phía Bắc cũng như nhiều nơi trên khắp cả nước. Tình trạng giãn cách xã hội kéo dài, nhiều nhà máy đóng cửa, người lao động không có việc làm... thu nhập bị giảm mạnh. Việc người dân hạn chế đi khám chữa bệnh và nhu cầu sử dụng thuốc giảm làm ảnh hưởng rất lớn đến doanh số cũng như hiệu quả của Công ty.

Mặt khác, việc thiếu hụt và gián đoạn chuỗi cung ứng của thị trường nguyên liệu, tá dược, đặc biệt là các nguyên liệu quan trọng trong phòng chống dịch như kháng sinh, hạ sốt, trợ hô hấp nhập khẩu từ Trung Quốc và Ấn Độ đã đẩy giá thành và chi phí sản xuất tăng cao, gây tác động không nhỏ tới kế hoạch sản xuất, kinh doanh và hiệu quả hoạt động của Công ty

Tài chính của công ty hết sức khó khăn do đầu tư quá lớn - so với vốn tự có, nên không cân đối trong thu chi.

Nhân sự trong công ty còn thiếu chuyên nghiệp và thành thạo, năng suất lao động còn thấp, sai hỏng nhiều, khả năng cạnh tranh thấp.

Khắc phục những khó khăn, thách thức từ nhiều mặt, năm 2021, tập thể lãnh đạo và nhân viên trong toàn Công ty đã đoàn kết, không ngừng phấn đấu để đạt được một số chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh như sau:

II/ Kết quả hoạt động năm 2021:

Kết quả đạt được và tồn tại trong các mặt công tác thể hiện như sau:

Các chỉ tiêu chủ yếu:

Khoản mục (Hoàn)	Thực hiện 2021	So với Kế hoạch năm 2021		So với thực hiện năm 2020	
		Kế hoạch 2021	Thực hiện (%)	Thực hiện 2020	Tăng/ Giảm (%)
1. Doanh thu thuần	179.998.822.069	180,000,000,000	99.99%	164.735.963.623	9,27%
2. Giá vốn hàng bán	172.106.734.386			161.758.700.087	6,4%
3. Lãi gộp	7.892.087.683			2.977.263.536	265,08%
4. Tỷ lệ lãi gộp	4.4%			1,8%	144%
5. Tổng chi phí	26.573.908.997			26.716.188.411	-0,53%
5.1. Chi phí bán hàng	2.949.183.639			3.420.956.500	-13,79%
5.2. Chi phí quản lý	11.527.665.284			12.356.718.813	-6,71%
5.3. Chi phí tài chính	12.097.060.074			10.938.513.098	10.59%
6. Lợi nhuận trước thuế	-17.928.501.721	0		-24.207.308.941	25.94%
7. Lợi nhuận sau thuế	-17.928.501.721			-24.207.308.941	25.94%

Các công tác:

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2021:

1. Doanh thu: Doanh thu năm 2021 đạt: 180 tỷ đồng, đạt 100% so với kế hoạch, tăng 9,1% so với năm 2020.

Năm 2021 công ty trực tiếp tham gia đấu thầu cung ứng thuốc tại 38 tỉnh, 6 bệnh viện trung ương, 192 bệnh viện các tuyến khác.

Giá trị doanh thu trên các sản phẩm hợp tác Sản xuất - Phân phối và doanh thu hàng gia công: 153 tỷ đồng (Bằng gần 85 % tổng doanh thu).

Doanh thu trực tiếp của công ty trong năm 2021: qua đấu thầu và không qua đấu

thầu (OTC): 27,1 tỷ. (Bằng gần 15 % tổng doanh thu).

2. Sản lượng các dây chuyền sản xuất trong năm 2021:

TT	DÂY CHUYỀN	SẢN LƯỢNG SẢN XUẤT		NĂM 2021 SO VỚI 2020
		Năm 2020	Năm 2021	
1	Dây chuyền NonBetalactam	87.707.100	116.778.467	113,15%
2	Dây chuyền Penicilin	34.111.023	21.009.080	61,16%
3	Dây chuyền Cephalosporin	21.513.262	20.185.393	93,83%
4	Dây chuyền Tiêm nước	2.185.780	1.040.621	47,61%
5	Dây chuyền Siro	650.391	517.668	79,59%
6	Dây chuyền Nang mềm	494.370	221.070	44,72%
7	Dây chuyền Bột tiêm	166.876	180.300	108,04%
8	Dây chuyền Kem Mỡ	1.208.860	1.142.153	94,48%
9	Dây chuyền Cao xoa		29.814	

3. Thời gian lao động của CBCNV:

Trong năm 2021, các xưởng Viên NonBetalactam, Viên Betalactam, Viên Cephalosporin đủ việc làm

Các xưởng thuộc Tiêm nước và Bột Tiêm đôi khi thiếu việc phải đi giúp các phân xưởng khác.

Công tác chất lượng, kỹ thuật được quan tâm, 100% sản phẩm xuất xưởng đạt yêu cầu chất lượng. Hầu hết các sản phẩm đều đạt hoặc vượt định mức kinh tế kỹ thuật.

4. Lãi (lỗ) của Công ty trong năm 2021

Lỗ: 17,9 tỷ đồng

Doanh thu năm nay cao hơn năm trước, do vậy chỉ tiêu lỗ đã giảm hơn so với năm trước (giảm khoảng 25,9%).

Mặc dù doanh thu năm nay tăng hơn năm trước 9,11% nhưng do doanh thu chưa đạt tới điểm doanh thu hòa vốn do đó lợi nhuận của công ty vẫn âm (-). Lợi nhuận (-) là do hai chỉ tiêu sau:

- Khấu hao năm 2021 là 20,2 tỷ đồng (khấu hao tăng thêm 16 tỷ đồng so với năm 2019).

- Lãi vay năm 2021 là 12 tỷ đồng

Như vậy, năm 2021 trong sản xuất kinh doanh là không lỗ

Hiện tại nguồn vốn lưu động của công ty chủ yếu từ:

- Tiền thu được từ doanh thu bán hàng

- Huy động tiết kiệm của CBCNV

Nhà máy đang trong giai đoạn phát triển sản phẩm và mở rộng thị trường thì chi phí nghiên cứu cao và chưa có nguồn vốn cho đầu tư phát triển thị trường theo qui mô cần thiết. Hiện tại nguồn vốn cho đăng ký sản phẩm phần lớn dựa vào khách hàng hợp tác kinh doanh, tuy như thế phải chia sẻ lợi nhuận, nhưng cũng tận dụng được năng lực phân phối của khách hàng(mạng phân phối và nhân sự) yếu tố này công ty vẫn còn yếu và thiếu kinh phí triển khai.

Đã được cấp 19 SDK trong năm 2021, triển khai sản xuất 24 sản phẩm mới. Công tác phối hợp giữa NCPT và phân xưởng nhằm triển khai sản phẩm và xử lý sự cố trong sản xuất được chú trọng, phần lớn các sự cố trong sản xuất được xử lý kịp thời.

Công tác kiểm tra chất lượng đã hoàn thành nhiệm vụ được giao, chất lượng và thời gian cơ bản đạt yêu cầu đề ra của công ty.

Công tác Đảm bảo chất lượng đã rất cố gắng nhưng chưa đạt được mong muốn của công ty cũng như chưa đạt yêu cầu theo ý kiến của quản lý nhà nước, vẫn cần cố gắng nhiều hơn nữa.

Công tác cơ điện đáp ứng được các nhu cầu phục vụ sản xuất, công tác xây dựng cơ bản cần được chú trọng hơn.

Công tác kế hoạch cơ bản đạt yêu cầu nhưng cũng cần cố gắng hơn. Quản lý kho hàng vẫn chưa đánh giá được hiệu quả tồn kho dù đã có tiến bộ hơn các năm trước, với hàng chậm luân chuyển, hàng gần hết hạn cả thành phẩm và nguyên phụ liệu chưa xây dựng và thực hiện được hệ thống cảnh báo hiệu quả.

Công tác cung ứng dù gặp nhiều khó khăn khách quan nhưng cũng cố gắng thực hiện được nhiệm vụ, công tác vẫn này cần đổi mới hơn nữa để đáp ứng được yêu cầu ngày càng cao của công ty. Cung ứng chưa đồng bộ, thông tin thị trường chưa nhanh, tham mưu về xu thế giá nguyên phụ liệu chưa kịp thời, công tác phục vụ NCPT triển khai chậm, chưa thường xuyên đánh giá nhà cung cấp, chưa thường xuyên tự đánh giá công tác của phòng.

Công tác tài chính có nhiều khó khăn về nguồn vốn, nguồn vốn hiện tại không đáp ứng được nhu cầu vốn lưu động và vốn cố định, vốn lưu động không có hạn mức vay ngân hàng do không có tài sản thế chấp, vốn cố định - tiền trả gốc và lãi vay Ngân hàng phát triển(VDB) cũng không đủ. Tuy phòng Tài chính kế toán đã có nhiều cố gắng đảm bảo nguồn vốn để công ty hoạt động nhưng cũng không tránh khỏi nhiều lúc bất lực, dẫn tới có thời điểm không có tiền mua nguyên vật liệu nên nhiều lúc không đáp ứng được hàng cho kinh doanh cả số lượng và thời gian.

Công tác tổ chức, hành chính cơ bản đạt yêu cầu về vấn đề công tác nhân sự, lao động tiền lương, bảo hiểm xã hội, tuy nhiên về việc duy trì nội qui kỷ luật, vệ sinh lao động, khảo sát xây dựng năng suất lao động, khoán định mức lao động còn chậm, việc triển khai và kiểm tra giám sát còn hạn chế, công tác phòng chống, ngăn

ngừa dịch bệnh covid-19 được triển khai và hoạt động hiệu quả tại công ty, phòng tổ chức đã tham mưu và thực hiện tốt công tác này, tháng 08, 09 năm 2021 công ty đã phải cho nghỉ việc toàn công ty.

Công ty tập trung nâng cao chất lượng nhân sự, xây dựng chính sách nhằm thu hút lao động, có kế hoạch và thực hiện tăng cường đào tạo tại chỗ và đào tạo bên ngoài.

- + Lao động bình quân cả năm: 180 người;
- + Năm 2021 chúng ta đã tuyển dụng 04 lao động gồm cán bộ đại học và trên đại học 02, cán bộ trung học 02.
- + Đề bạt 01 lượt cán bộ cấp phòng, phân xưởng, tổ.
- + Giải quyết chế độ nghỉ hưu và chấm dứt HĐLĐ cho 14 lao động.
- + Lao động cuối kỳ ngày 31/12/2021 là 180 người: trong đó Đại học và trên Đại học 63 (người), Trung cấp và cao đẳng 91 (người), Công nhân 17 (người), lao động phổ thông 09 lao động.

Thu nhập bình quân của người lao động 7,3 triệu đồng/người/tháng; thực hiện đầy đủ chế độ bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm thất nghiệp.

Công tác đầu tư:

Dự án nhà máy mới tại Quang Minh:

Công ty đã tập hợp đầy đủ chứng từ liên quan đến việc hoàn thành xây dựng nhà máy tại Quang Minh để phục vụ việc quyết toán công trình.

Việc quyết toán công trình hoàn thành cho dự án gặp khó khăn do nhà thầu là nhà thầu nước ngoài (nhà thầu Trung Quốc) không phối hợp để quyết toán công trình hoàn thành. Công ty đã ký Hợp đồng kiểm toán số 04-21/HĐ-ĐT/VAE (V/v kiểm toán báo cáo quyết toán dự án hoàn thành để hoàn thiện việc quyết toán công trình hoàn thành cho dự án) với Công ty TNHH Kiểm toán và định giá Việt Nam. Hai bên đang thực hiện quá trình kiểm toán.

Dự án liên doanh khai thác lợi thế sử dụng đất tại 9 Trần Thánh Tông:

Tiếp tục thực hiện dự án với đối tác đã ký kết trước đây, tận dụng mọi lợi thế, khai thác tối đa quan hệ tạo thuận lợi cho hoạt động của Công ty.

Do Bộ quốc phòng xin Thủ tướng Chính Phủ khu đất số 9 Trần Thánh Tông để mở rộng nhà tang lễ, nên dự án bị chậm tiến độ, dẫn tới Công ty cũng chưa trả được mặt bằng cho Liên doanh. Phía đối tác đang tích cực làm việc các cơ quan chức năng nhằm giữ lại lợi thế cho Liên doanh.

Dự án liên doanh khai thác lợi thế sử dụng đất tại 43 Vĩnh tuy:

Hiện tại, Công ty đã tìm kiếm đối tác nhằm hợp tác xây dựng trụ sở và kho hàng phục vụ hoạt động kinh doanh của Công ty, hoặc tiếp tục thực hiện Dự án khi có phương án mang lại lợi ích tối đa cho Công ty và tạm thời bàn giao cho đối tác quản lý và giữ đất.

Về công tác an toàn lao động:

Công ty luôn chú trọng đến công tác đảm bảo an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy, nổ, bảo vệ môi trường, cải thiện điều kiện làm việc, luôn luôn có 01 cán bộ được cử ra theo dõi về an toàn lao động, các qui định của Nhà Nước về việc này luôn thực hiện đúng hạn. Trong năm công ty đã hoàn thành và được công nhận sau thẩm định hệ thống PCCC tại Nhà máy.

Về công tác đoàn thể:

Công tác đoàn thể được chú trọng, năm 2021 công ty thực hiện tốt công tác đoàn thể như công tác Đảng, công tác công đoàn, công tác đoàn thanh niên.

III/ Phương hướng nhiệm vụ năm 2022:

Năm 2022 là năm có ý nghĩa quan trọng, tạo nền tảng thực hiện các mục tiêu của Kế hoạch 5 năm 2021 - 2025. Dự báo tình hình quốc tế, trong nước có những thuận lợi, cơ hội và khó khăn, thách thức đan xen, nhưng khó khăn, thách thức nhiều hơn. Dịch COVID-19 có thể xuất hiện phức tạp, nguy hiểm hơn. Tăng trưởng kinh tế thế giới không đồng đều, chưa vững chắc và thấp hơn năm 2021; rủi ro tiếp tục gia tăng. Trong nước, kinh nghiệm, năng lực, khả năng ứng phó dịch bệnh tiếp tục được nâng lên, nhưng sức chống chịu và nguồn lực của Nhà nước, doanh nghiệp và người dân giảm sút. Nguy cơ chậm phục hồi kinh tế, suy giảm tăng trưởng vẫn còn tiềm ẩn nếu không kiểm soát được dịch bệnh một cách cơ bản để mở cửa trở lại nền kinh tế; rủi ro lạm phát gia tăng; thiên tai, biến đổi khí hậu là nguy cơ luôn tiềm ẩn. (BC của CP trước QH 19/10/2021)

Năm 2022 được đánh giá là một năm có nhiều thay đổi khi tỷ lệ người được tiêm phòng Vaccine Covid -19 trên cả nước cao, chính sách mở cửa nền kinh tế cũng như kích thích đầu tư của chính phủ sẽ tạo cơ hội phát triển của các Doanh nghiệp. Tuy nhiên ngay những ngày đầu năm, với số ca bệnh mắc Covid 19 ngày một tăng cao, kéo theo số lượng lớn người F0, F1 phải cách ly điều trị, được dự báo sẽ tiếp tục ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung và Dopharma nói riêng.

Từ cuối năm 2021 đến nay, do ảnh hưởng các yếu tố đầu vào, khủng hoảng năng lượng trên thế giới, hàng loạt nhà cung cấp bao bì đã điều chỉnh giá như: PVC (tăng 30%), giấy nhôm (trên 10%). Mặt khác, nguyên liệu nhập khẩu (như các loại kháng sinh, Vitamin, Paracetamol, sorbitol...) và các nguyên liệu, tá dược sản xuất trong nước (như dầu thầu dầu, đường kính, bột sắn...) cũng đồng loạt tăng giá. Cá biệt có những nguyên liệu tăng hơn 50%, gây ra tình trạng thiếu hụt nguyên phụ liệu cho sản xuất, tăng giá thành sản phẩm.

Ngoài ra, ảnh hưởng của chiến sự giữa Nga - Ukraina có nguy cơ gây bất ổn lớn cho thế giới, dẫn đến giá dầu thô, giá lúa mì, ngô tăng, ảnh hưởng nền kinh tế toàn cầu, và thị trường Việt Nam không phải một ngoại lệ.

Nhận thức được những thách thức lớn trong năm 2022, Công ty đã xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp với tình hình thực tế, cụ thể như sau:

Doanh thu: 190 tỷ, Lợi nhuận không âm.

Giải pháp đồng bộ nhằm thực hiện kế hoạch năm 2022

- Đảm bảo cung ứng đủ, đúng hạn các sản phẩm hợp tác sản xuất kinh doanh, thống nhất kế hoạch và giám sát thực hiện kế hoạch để đảm bảo doanh số từ kênh này.
- Tăng cường doanh số đầu thầu trực tiếp. Đảm bảo đúng, đủ sản phẩm cho kênh bán hàng qua quầy bán buôn, bán lẻ, và các đối tác bán buôn.
- Kiểm soát các khoản doanh thu, chi phí của công ty một cách hợp lý, hợp lệ, đúng quy định của Luật Kế toán và Luật Thuế, tiết kiệm chi phí. Thực hiện Kiểm toán BCTC: bán niên độ và kết thúc niên độ. Thu hồi công nợ bán hàng đúng thời hạn đã ký hợp đồng, không để phát sinh công nợ phải thu quá hạn. Phát huy tối đa nguồn huy động vốn từ CBCNV để bổ sung nguồn vốn lưu động. Sắp xếp nguồn tài chính hợp lý, đủ nguồn vốn trả cho khách hàng để có thể mua được nguyên phụ liệu đồng bộ với kế hoạch sản xuất.
- Đề nghị HĐQT có giải pháp về nguồn vốn lưu động để thực hiện các mục tiêu trên (hiện tại công ty đang phải huy động vốn lưu động với chi phí cao hơn thị trường mà vẫn rất khó huy động vì đây là tín chấp).
- Đưa máy tạo hạt tăng sôi vào hoạt động, thực hiện dự án tự sản xuất một số tá dược hỗn hợp, tá dược dập thẳng nhằm chủ động cho sản xuất, hạ giá thành sản phẩm.
- Tiếp tục sửa chữa và cải tiến các thiết bị TQ để giảm thời gian máy dừng để sửa chữa (tần suất vẫn rất cao).
- Quyết toán công trình dự án Nhà máy Quang Minh.
- Triển khai sản phẩm mới nhanh, hiệu quả nhằm mục tiêu tăng lợi nhuận và doanh số (vấn đề cơ bản).
- Phấn đấu nộp 15 bộ hồ sơ đăng ký mới, gia hạn 67 bộ HSĐK gia hạn và đăng ký lại, hoàn thiện qui trình 2 sản phẩm đủ điều kiện thử TĐSH gửi mẫu đi thử trên người, rà soát và đổi mới việc xây dựng và triển khai sản phẩm mới. Đầu tư thiết bị kiểm nghiệm phục vụ chuyên cho R&D nhằm hoàn thành hồ sơ đăng ký nhanh, hỗ trợ cho nghiên cứu bào chế nhằm tăng chất lượng, giảm sự cố trong sản xuất.
- Thẩm định lại 5 dây chuyền đạt GMP-WHO, giám sát hoạt động chất lượng tại các dây chuyền và kho, xây dựng, chỉnh sửa, bổ sung định mức kinh tế kỹ thuật, biên soạn, bổ sung, chỉnh sửa ban hành hồ sơ lô và quy trình thao tác chuẩn, thanh tra nội bộ định kỳ, đào tạo định kỳ và nâng cao về GMP, lập kế hoạch, chuẩn bị danh mục và tổ chức hủy thuốc theo quy định, rà soát lại công tác đảm bảo chất

lượng, lên kế hoạch và thực hiện, và giám sát thực hiện theo qui định GMP một cách chuyên nghiệp.

- Kế hoạch xây dựng phương án khai thác, nhập khẩu: nguyên phụ liệu, bao bì, vật tư kịp thời chủ động trong kế hoạch sản xuất, đáp ứng đủ các thiết bị mua mới, vật tư thay thế, vật tư tiêu hao, bảo trì bảo dưỡng... của các bộ phận khi có phê duyệt của Ban Tổng Giám Đốc, đánh giá nhà cung cấp hàng năm, đảm bảo vật tư ổn định về chất lượng và giá phục vụ sản xuất với nguyên tắc cung cấp đúng, đủ, kịp thời, đồng bộ, chống độc quyền, xây dựng kế hoạch quản trị hàng tồn kho, tăng cường quản lý kho hàng, giảm chi phí năng lượng đối với công tác kho.

- Phân xưởng sản xuất thực hiện: tăng lương và tăng năng suất lao động, giảm tỷ lệ sự cố, sai hỏng, nhằm lẫn xuống mức thấp nhất, đào tạo bổ sung lao động vận hành máy, đào tạo và đào tạo lại định kỳ cho người lao động.

- Kiểm tra chất lượng: Duy trì thực hiện nghiêm túc phòng thí nghiệm theo GLP, sử dụng hóa chất, dung môi tiết kiệm, hiệu quả và an toàn với sức khỏe, đảm bảo tất cả các mẫu được tiến hành kiểm tra ra kết quả đáng tin cậy, kịp thời phục vụ sản xuất, bắt đầu tiến hành thiết lập chất chuẩn theo đúng protocol chất chuẩn.

- Tổ chức lao động tham mưu và triển khai tăng lương và tăng năng suất lao động, đảm bảo công tác ATVSLĐ, môi trường, PCCC, kiểm định an toàn thiết bị, đảm bảo các công tác hành chính của Công ty như Đại hội đồng cổ đông, hội họp, liên hoan..., tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động.

- Cơ điện đảm bảo các vấn đề về năng lượng phục vụ sản xuất, xây dựng kế hoạch và thực hiện kế hoạch bảo trì bảo dưỡng thiết bị, hệ thống phụ trợ đúng thời hạn, khắc phục sự cố đột xuất trong thời gian nhanh nhất để đảm bảo tiến độ sản xuất.

- Phối hợp HĐQT thực hiện công tác giải quyết công nợ hợp lý: VDB, Tổng công ty Dược VN, Công ty Nam Đức, Công ty Nhật Minh, Công ty Vân Sơn...

Kết luận:

Năm 2022 là năm còn nhiều khó khăn.

Chúng ta cùng nhau quyết tâm vượt qua thử thách, toàn thể người lao động trong công ty đoàn kết, cùng cố gắng nâng cao năng xuất, chất lượng, nhất định chúng ta sẽ thực hiện được kế hoạch đã đề ra.

Xin Trân trọng cảm ơn!

TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
TỔNG GIÁM ĐỐC

DS. Lê Tiến Dũng

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2021 VÀ
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2022**

Kính thưa quý Đại biểu! Kính thưa Quý Cổ Đông!

Hội Đồng Quản Trị xin trân trọng chào mừng quý Đại biểu, quý Cổ đông đến dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 Cty CPDPTW2, tại Công ty ngày hôm nay.

Kính thưa Đại Hội!

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin báo cáo với Đại hội về tình hình hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty năm 2021 và phương hướng nhiệm vụ năm 2022 như sau:

A - BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2021.

I/- Nhân sự Hội đồng quản trị Công ty:

Hội đồng quản trị Công ty sau ĐHCĐ năm 2021 gồm có 5 thành viên:

1. Ông Nguyễn Tiến Đức – Chủ tịch HĐQT Công ty;
2. Ông Lê Tiến Dũng – Phó Chủ tịch HĐQT Công ty;
3. Bà Nguyễn Thị Ánh Hồng – Thành viên HĐQT Công ty;
4. Ông Nguyễn Thanh Tùng – Thành viên HĐQT Công ty;
5. Ông Cao Tiến Dũng – Thành viên HĐQT Công ty;

II/- Báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty năm 2021:

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của HĐQT trong việc lãnh đạo, quản lý, điều hành theo Điều lệ Tổ chức và hoạt động Công ty để thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. HĐQT Công ty cổ phần dược phẩm trung ương 2 xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 kết quả lãnh đạo, chỉ đạo các mặt hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2021 như sau:

1. Công tác tổ chức thực hiện và giám sát thực hiện:

Trong năm 2021 Hội đồng quản trị đã tổ chức họp 03 cuộc họp phục vụ yêu cầu nhiệm vụ SXKD và đầu tư, đã ban hành 03 Nghị quyết phục vụ công tác Quản trị của Công ty.

Các văn bản do HĐQT được ban hành kịp thời và dựa trên nguyên tắc tập trung dân chủ, đúng pháp luật, quyết định đúng đắn chiến lược hoạt động kinh doanh của Công ty.

Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát, kiểm tra và chỉ đạo Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong việc thực hiện các văn bản, Nghị quyết của Hội đồng quản trị. Do vậy, mọi văn bản, Nghị quyết của HĐQT công ty đều được Ban điều hành thực hiện nghiêm túc, có hiệu quả cao.

Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị còn được thông qua công tác kiểm toán định kỳ hàng năm.

Các cuộc họp của HĐQT đều mời Ban kiểm soát Công ty tham dự.

HĐQT Công ty đã chỉ đạo và hoàn thành các công tác chính sau:

- Phân công công tác đối với từng thành viên HĐQT Công ty theo từng lĩnh vực.
- HĐQT Công ty thường xuyên đánh giá tình hình hoạt động, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty, việc thực hiện Điều lệ Tổ chức hoạt động của Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, từ đó có biện pháp chỉ đạo kịp thời.

2. Công tác chỉ đạo các mặt hoạt động của công ty:

- HĐQT đã chỉ đạo và phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh của Tổng Giám đốc Công ty theo định hướng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Hàng tháng, hàng quý đều xem xét, đánh giá tình hình thực hiện nhiệm vụ, kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư, từ đó chủ động đưa ra những quyết định chỉ đạo, điều chỉnh phù hợp, kịp thời.

- Chỉ đạo công tác báo cáo phân tích hoạt động kinh tế quý, năm. Thông qua kiểm tra, giám sát và công tác kiểm toán định kỳ.

- Chỉ đạo giải quyết các vướng mắc còn tồn tại của công ty về vấn đề quyết toán công trình xây dựng nhà máy GMP – WHO tại Quang Minh, các tồn tại của dự án xây dựng nhà máy GMP – WHO tại Quang Minh.

- Chỉ đạo và đưa ra các biện pháp thu hồi công nợ tồn đọng, khó đòi, phương án sử lý công nợ của dự án xây dựng nhà máy với các đơn vị liên quan.
- Duyệt và chỉ đạo thực hiện việc huy động vốn cho sản xuất kinh doanh và đầu tư.
- Quy hoạch và sử dụng cán bộ, đáp ứng kịp thời yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Hội đồng quản trị theo dõi, đánh giá và có những quyết định về tổ chức và nhân sự phù hợp với tình hình hoạt động của Công ty.
- Hội đồng quản trị chỉ đạo Tổng Giám đốc kiện toàn tổ chức và bộ máy quản lý của Công ty nhằm phục vụ tốt nhất việc điều hành thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Ngoài ra HĐQT đã chỉ đạo, ra các Nghị quyết, Quyết định về các vấn đề cần giải quyết trong quá trình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư để Tổng Giám đốc có căn cứ tổ chức thực hiện.
- Hội đồng quản trị luôn chủ động phối hợp với tổ chức Đảng, các đoàn thể trong công ty trong quá trình thực hiện chức năng, nhiệm vụ của mình. Đặc biệt là công tác quy hoạch, đào tạo, bố trí, sử dụng cán bộ và chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động.
- Hội đồng quản trị công ty thường xuyên báo cáo tình hình hoạt động cụ thể của công ty và chủ động đề xuất với cổ đông lớn của công ty về những giải pháp để từng bước đưa công ty thoát khỏi khó khăn.
- Hội đồng quản trị trực tiếp chỉ đạo và giám sát các hoạt động Sản xuất kinh doanh và đầu tư của công ty.
- Hội đồng quản trị trực tiếp chỉ đạo triển khai thực hiện việc thi công thay thế hệ thống PCCC và hoàn thành nghiệm thu hệ thống PCCC theo đúng quy định của pháp luật.
- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo và tham gia trực tiếp trong việc đàm phán, giải quyết dứt điểm việc thống nhất và thanh toán khoản tiền thuê cơ sở hạ tầng của nhà máy còn nợ tồn đọng với Công ty Nam Đức.

3. Hoạt động SXKD của Công ty năm 2021

Doanh thu: Doanh thu năm 2021: 180 tỷ đồng, đạt 100 % so với kế hoạch, tăng 9,1 % so với năm 2020.

Năm 2021 công ty trực tiếp tham gia đấu thầu cung ứng thuốc tại 38 tỉnh, 6 bệnh viện trung ương, 192 bệnh viện các tuyến khác.

Giá trị doanh thu trên các sản phẩm hợp tác Sản xuất - Phân phối và doanh thu hàng gia công: 153 tỷ đồng (Bằng gần 85 % tổng doanh thu).

Doanh thu trực tiếp của công ty trong năm 2021: qua đấu thầu và không qua đấu thầu (OTC): 27,1 tỷ. (Bằng gần 15 % tổng doanh thu).

4. Đánh giá:

Năm 2021 Hội đồng quản trị đã hoàn thành nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông tín nhiệm giao phó.

Có được kết quả này trước hết là sự đồng tâm hợp lực và trí tuệ của từng thành viên trong Hội đồng quản trị, sự nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc và toàn thể người lao động trong Công ty.

Hội đồng quản trị công ty cũng luôn nhận được những ý kiến đóng góp quý báu của các cổ đông, đặc biệt từ cổ đông lớn, ý kiến chỉ đạo của Lãnh đạo và sự quan tâm hỗ trợ của Tổng Công ty Dược Việt Nam.

Thông qua Đại hội này, Hội đồng quản trị Công ty trân trọng cảm ơn Ban Tổng Giám Đốc, toàn thể người lao động trong Công ty, trân trọng cảm ơn các cổ đông, Đặc biệt là các cổ đông lớn về tất cả những tình cảm, trí tuệ đã dành cho Công ty.

Tuy nhiên, hoạt động của Công ty trong điều kiện nội lực còn hạn chế cộng thêm những tác động khách quan do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 trong năm 2021 nên có những chỉ tiêu Hội đồng quản trị tổ chức thực hiện chưa đạt kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông đề ra.

B - PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2022.

Năm 2022 dự báo có nhiều cơ hội thuận lợi nhưng cũng không ít khó khăn, thách thức HĐQT xác định phương hướng nhiệm vụ như sau:

- Doanh thu: 190 tỷ
- Lợi nhuận: không âm, cố gắng có lãi.
- Không ngừng nâng cao hiệu lực và hiệu quả hoạt động của Hội đồng quản trị trên cơ sở tuân thủ chặt chẽ các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, đảm

bảo tạo điều kiện tối đa và phát huy năng lực của đội ngũ cán bộ quản lý điều hành. Tiếp tục hoàn thiện hệ thống văn bản nội bộ.

- Hội đồng quản trị tăng cường hơn nữa công tác giám sát, nhất là giám sát chiều sâu theo từng chuyên đề cụ thể.

- Hội đồng quản trị chỉ đạo, giám sát chặt chẽ chi phí sản xuất, giảm giá thành sản phẩm nhưng việc ổn định chất lượng, hợp lý hóa giá thành sản phẩm phải đặt lên hàng đầu. Thường xuyên kiểm tra Ban Tổng Giám đốc trong việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị.

- Lãnh đạo công ty phát triển bền vững thông qua chỉ đạo và giám sát hoạt động của ban Tổng giám đốc, hoàn thành các mục tiêu do Đại hội đồng cổ đông đã đề ra và phê duyệt.

- Thực hiện tốt công tác của HĐQT trong quản trị doanh nghiệp như bám sát, chỉ đạo kịp thời, đưa ra các điều chỉnh phù hợp trong tình hình cụ thể để giúp Tổng giám đốc có định hướng trong các hoạt động năm 2022 và có định hướng cho các năm tiếp theo.

- Định hướng chiến lược phát triển công ty, thông qua các kế hoạch phát triển dự kiến của Tổng Giám đốc.

- Quản lý và chỉ đạo trực tiếp công tác đầu tư.

- Thực hiện các chức năng quản trị theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT theo qui định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông công ty xem xét quyết định./.

Nơi nhận:

- *Cổ đông Công ty*
- *Lưu Cty*

**TM/HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HĐQT**

Nguyễn Tiến Đức

CÔNG TY CP DƯỢC PHẨM
TRUNG ƯƠNG 2

Số: /2022-BKS

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Hà nội, ngày 22 tháng 04 năm 2022

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

Trình đại hội cổ đông thường niên năm 2022

- Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Dược phẩm Trung ương 2 quy định về nhiệm vụ, quyền hạn của Ban kiểm soát;
- Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và báo cáo tài chính năm 2021 đã được Công Ty TNHH Kiểm toán & định giá Việt Nam (VAE) thực hiện kiểm toán;

Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Dược phẩm Trung ương 2 xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông về tình hình hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2021 như sau:

I- Về nhân sự Ban kiểm soát :

Ban Kiểm soát của Công ty cổ phần Dược phẩm Trung ương 2 sau Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 gồm 3 thành viên:

- | | |
|---------------------------|--------------|
| 1. Bà Vũ Thị Huê | – Trưởng Ban |
| 2. Bà Trần Thị Thu Thủy | – Thành viên |
| 3. Ông Nguyễn Xuân Trường | – Thành viên |

II- Hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2021

- Tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị và đưa ra các ý kiến trong phạm vi, quyền hạn của mình.
- Kiểm tra giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh.
- Tham gia, giám sát và có ý kiến với Hội đồng quản trị về các vấn đề còn tồn đọng chưa thực hiện được theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 và những năm trước.
- Xem xét các báo cáo tài chính, sản xuất kinh doanh quý, báo cáo năm 2021.
- Có ý kiến đồng thời làm việc với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc về việc giải quyết các nội dung còn tồn tại trong nhiều năm như; Vấn đề quyết toán đầu tư xây dựng nhà

máy GMP-WHO tại Quang Minh, đánh giá và xem xét phương án thanh toán các khoản nợ nhà thầu, nợ đơn vị quản lý hạ tầng qua đó có ý kiến tới Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc công ty giải quyết các vấn đề tồn đọng nêu trên theo quy định.

- Cùng với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc làm việc với Tổng công ty Dược Việt Nam - Công ty cổ phần để giải quyết các tồn đọng liên quan đến công nợ tiền vốn vay, lãi vay, lợi tức hợp tác kinh doanh giữa hai bên.

III- Kết quả hoạt động kiểm tra và giám sát của Ban Kiểm Sát trong năm 2021:

3.1-Các vấn đề giám sát chính:

- Ban Kiểm soát thống nhất với Báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công Ty TNHH Kiểm toán & định giá Việt Nam (VAE), yêu cầu HĐQT, Ban Tổng giám đốc trong năm 2022 tổ chức giải quyết các vấn đề tồn đọng mà theo đó đơn vị kiểm toán từ chối đưa ra ý kiến trong Báo cáo kiểm toán năm 2019, 2020, 2021.

- Về công tác Tài chính và Hạch toán - kế toán, Công ty đã mở đầy đủ hệ thống sổ sách kế toán theo qui định của Luật Kế toán để theo dõi các hoạt động sản xuất kinh doanh. Thực hiện các nghĩa vụ nộp ngân sách, BHXH, BHYT, BH Thất nghiệp, hoạt động Công đoàn.

- Về công tác tổ chức, nhân sự:

- + Lao động bình quân cả năm: 180 người;

- + Năm 2021 chúng ta đã tuyển dụng 04 lao động gồm cán bộ đại học và trên đại học 02, cán bộ trung học 02.

- + Đề bạt 01 lượt cán bộ cấp phòng, phân xưởng, tổ.

- + Giải quyết chế độ nghỉ hưu và chấm dứt HĐLĐ cho 14 lao động.

- + Lao động cuối kỳ ngày 31/12/2021 là 180 người: trong đó Đại học và trên Đại học 63 (người), Trung cấp và cao đẳng 91 (người), Công nhân 17 (người), lao động phổ thông 09 lao động.

- Về công tác quản trị tài chính: Đối với khoản nợ vay đầu tư xây dựng nhà máy GMP-WHO khu công nghiệp Quang Minh tại Ngân hàng phát triển Việt Nam, Công ty đã hoàn thành kế hoạch trả nợ gốc và lãi trong năm 2021.

3.2-Các vấn đề còn tồn tại:

- Đến nay, công ty vẫn chưa quyết toán được công trình xây dựng của Dự án đầu tư xây dựng nhà máy Dược phẩm đạt tiêu chuẩn GMP-WHO tại Quang Minh với số tiền hơn

155 tỷ đồng hiện treo dạng đầu tư dở dang. Như báo cáo những năm trước Ban Kiểm soát cũng đã yêu cầu HĐQT, Ban Tổng giám đốc tìm phương án khác, phù hợp với quy định để thực hiện quyết toán công trình.

3.2-Về việc thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông :

Thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 Ban lãnh đạo Công ty đã tiến hành chỉ đạo tổ chức sản xuất kinh doanh với các kết quả như sau:

Theo Báo cáo tài chính năm 2021 đã được kiểm toán bởi Công Ty kiểm toán & định giá Việt Nam (VAE):

Khoản mục (Hoàn)	Thực hiện 2021	So với Kế hoạch năm 2021		So với thực hiện năm 2020	
		Kế hoạch 2021	Thực hiện (%)	Thực hiện 2020	Tăng/ Giảm (%)
1. Doanh thu thuần	179.998.822.069	180,000,000,000	99,99%	164.735.963.623	9,27%
2. Giá vốn hàng bán	172.106.734.386			161.758.700.087	6,4%
3. Lãi gộp	7.892.087.683			2.977.263.536	265,08%
4. Tỷ lệ lãi gộp	4,4%			1,8%	144%
5. Tổng chi phí	26.573.908.997			26.716.188.411	-0,53%
5.1. Chi phí bán hàng	2.949.183.639			3.420.956.500	-13,79%
5.2. Chi phí quản lý	11.527.665.284			12.356.718.813	-6,71%
5.3. Chi phí tài chính	12.097.060.074			10.938.513.098	10,59%
6. Lợi nhuận trước thuế	-17.928.501.721	0		-24.207.308.941	25,94%
7. Lợi nhuận sau thuế	-17.928.501.721			-24.207.308.941	25,94%

Qua công tác kiểm tra, giám sát Ban Kiểm soát nhận thấy hoạt động quản lý điều hành của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và bộ máy điều hành Công ty trong năm 2021 đã đạt vượt kế hoạch về doanh thu mà Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021 đề ra nhưng chưa đạt được kế hoạch về lợi nhuận.

IV-Kết luận:

Nhà máy GMP-WHO tại khu công nghiệp Quang Minh đã xây dựng hoàn thành và đưa vào sản xuất hơn 8 năm, Công ty cũng đã phát hành tăng vốn thêm 150 tỷ đồng cho cổ đông chiến lược vào năm 2017, tuy nhiên phần lớn nguồn vốn sử dụng để giải quyết các vấn đề nợ đọng và hoạt động đầu tư khác nên, nguồn vốn bổ sung trực tiếp cho hoạt động sản xuất kinh doanh vẫn chưa đảm bảo theo kế hoạch do vậy tình trạng sản xuất của nhà máy vẫn ở trạng thái cầm chừng, chưa hoàn thành các kế hoạch mà Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 đề ra.

Trên đây là báo cáo về hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2021. Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM/BAN KIỂM SOÁT

Trưởng ban

Vũ Thị Huê